

PLAN DE
DESARROLLO INSTITUCIONAL



**LA UNIVERSIDAD
DEL FUTURO PARA EL
DESARROLLO DE CHILE**

20

26



20

30



Universidad del Desarrollo

PLAN DE
DESARROLLO INSTITUCIONAL



**LA UNIVERSIDAD
DEL FUTURO PARA EL
DESARROLLO DE CHILE**

ÍNDICE

01.

PALABRAS DEL RECTOR

6

02.

IDENTIDAD UDD

10

NUESTRA MISIÓN

12

NUESTROS VALORES

13

03.

LO QUE HEMOS CONSTRUIDO

14

36 AÑOS DE UN PROYECTO EXITOSO

16

LA UDD HOY

17

UNA FORMACIÓN CON SELLO PROPIO

18

IMPACTO Y FORTALEZA ACADÉMICA

19

EMPRENDEDORA E INNOVADORA

20

CONECTADOS CON LA REALIDAD

21

UNA UNIVERSIDAD GLOBAL

22

RESPONSABILIDAD E INFLUENCIA PÚBLICA

23

04.

HACIA DÓNDE VAMOS 26

NUESTRA VISIÓN 28

NUESTRO DESAFÍO AL 2030 30

05.

LA ESTRATEGIA 2026-2030 32

LA ESTRATEGIA EN UNA LÁMINA 35

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS 36

UNA ESTRATEGIA QUE SE GESTIONA 44

06.

LA UDD AL 2030 46

Construyendo
Universidad del Futuro



01.

**PALABRAS DEL
RECTOR**



PALABRAS DEL RECTOR

Iniciamos un nuevo ciclo en la vida de nuestra universidad con la confianza que nos entrega una trayectoria de 36 años de trabajo sostenido y resultados notables, y con la responsabilidad de proyectar hacia el futuro lo que hemos construido con convicción, esfuerzo y sentido de propósito. Miramos los años venideros con la expectativa de llegar aún más lejos, consolidar nuevas capacidades académicas y alcanzar resultados cada vez más significativos para nuestro proyecto y para el país.

Este Plan de Desarrollo Institucional se apoya en nuestra identidad, en las capacidades académicas que hemos consolidado y en la experiencia acumulada a lo largo de estas décadas. Se funda, muy especialmente, en el trabajo cotidiano de las personas y equipos que han hecho posible nuestra exitosa trayectoria.

Desde esta base impulsamos un proyecto universitario orientado al futuro, comprometido con la formación de profesionales de excelencia, la generación de conocimiento relevante y una

vinculación activa con la sociedad, el mundo del trabajo, la empresa y las organizaciones. Entendemos la universidad como una institución plenamente integrada a la sociedad y al sector productivo; desde esa comprensión orientamos nuestras decisiones estratégicas, priorizamos nuestros recursos y definimos los ámbitos en los que concentraremos nuestros mayores esfuerzos.

En un contexto de cambios profundos y permanentes, la universidad debe seguir fortaleciendo la agilidad que la caracteriza, conectarse cada vez más con el entorno y el mundo, y proyectar un quehacer académico que, fiel a su identidad y propósito, se anticipe a nuevos escenarios, adapte sus capacidades y contribuya con mayor efectividad al desarrollo de Chile.

Al mirar hacia el año 2030, aspiramos a consolidar una universidad más global, innovadora y conectada con el mundo del trabajo, reconocida por su identidad, por la calidad de su quehacer académico y por su contribución efectiva al desarrollo de Chile.

Federico Valdés Lafontaine
Rector Universidad del Desarrollo



02.

**IDENTIDAD
UDD**

NUESTRA MISIÓN

Servir a Chile formando profesionales y generando conocimiento que sea útil y ayude al país en sus necesidades y desafíos del siglo XXI.

Todo el quehacer académico se despliega en estrecha colaboración con el sector público y privado, promoviendo los valores de la libertad y la diversidad, y fomentando la preocupación por los temas públicos.



NUESTROS VALORES

01.

LIBERTAD

Compromiso con el desarrollo de una sociedad de personas libres.

02.

DIVERSIDAD

No discriminación y valoración de la diversidad.

03.

HUMANISMO CRISTIANO

Adhesión a los valores del humanismo cristiano.

04.

LIBRE EXPRESIÓN

Libertad de pensamiento y su libre expresión.

05.

EXCELENCIA ACADÉMICA

Excelencia como estándar en todo el quehacer universitario.



INGENIERÍA
CIVIL EN
INFORMÁTICA
E INNOVACIÓN
TECNOLÓGICA

INGENIERÍA
COMERCIAL

INGENIERÍA
CIVIL
INDUSTRIAL

PSICOLOGÍA

NEGOCIOS Y
CIENCIA DE
DATOS

INGENIERÍA CIVIL
EN INFORMÁTICA
E INNOVACIÓN
TECNOLÓGICA

INGENIERÍA
CIVIL EN
COMERCIO

NUTRICIÓN
Y DIETÉTICA

INGENIERÍA CIVIL
EN BIOMEDICINA

QUÍMICA Y
FARMACIA

KINESIOLOGÍA

03.

**LO QUE HEMOS
CONSTRUIDO**

36 años de un proyecto exitoso

Lo construido en estos 36 años proyecta a la UDD a dar el siguiente paso hacia una mayor complejidad académica que atrae aún más talento.

En 1990

1 CARRERA
100 ESTUDIANTES
1 SEDE

Hoy

11 FACULTADES
+20.000 ESTUDIANTES
2 SEDES Y 5 CAMPUS

1990

Inicio de clases de la Universidad en Trinitarias, Concepción

1993

Inauguración del campus Ainavillo, Concepción

1997

Primer magister: MBA de Economía y Negocios

1999

Apertura de la sede Las Condes, Santiago, con 6 carreras y 3 programas de magister

2001

Nace la Facultad de Medicina en alianza con Clínica Alemana

2004

Se inaugura el campus Rector Ernesto Silva Bafalluy (RESB), Las Condes

2006

Alianza de colaboración con Babson College

2007

La Corporación Chileno Alemana de Beneficencia se suma al Consejo Directivo

2012

La UDD ingresa al Sistema Único de Admisión

Se inaugura el Edificio de Postgrado en el campus RESB

2014

Apertura de los dos primeros programas de doctorado

2018

Inicio del nuevo proyecto educativo UDD Futuro para pregrado

2021

Unificación de las facultades de Santiago en el campus RESB

2022

Acreditación institucional de excelencia por seis años, otorgada por la Comisión Nacional de Acreditación (CNA)

2025

Inicio del proyecto educativo institucional que unifica pregrado y postgrado

LA UDD HOY

2

SEDES: SANTIAGO
Y CONCEPCIÓN

5

CAMPUS

2

CLÍNICAS
PROPIAS

11
FACULTADES

- Arquitectura y Arte
- Ciencias de la Salud
- Comunicaciones
- Derecho
- Diseño
- Economía y Negocios
- Educación
- Gobierno
- Ingeniería
- Medicina Clínica Alemana UDD
- Psicología

+18.500

Estudiantes de pregrado
en Santiago y Concepción
(2026)

+3.300

Académicos (2026)

+8.600

Estudiantes con
beca académica y
socioeconómica (2026)

+35.000

Titulados

+16.900

Egresados de postgrado

106.500

m² construidos

40

Programas de pregrado

24

Programas de magíster

37

Programas de especialidades
y subespecialidades médicas
y odontológicas

5

Programas de doctorado

UNA FORMACIÓN CON SELLO PROPIO

PROYECTO EDUCATIVO UDD FUTURO



GLOBALIZACIÓN



TRANSFORMACIÓN
DIGITAL



PERSONALIZACIÓN



APRENDIZAJE
EXPERIENCIAL



TRABAJO
INTERDISCIPLINARIO



FORMACIÓN
EXTRADISCIPLINAR

+95 %

de los egresados
considera adecuada
o superior su nivel
de formación

+60 %

de los egresados
tuvo experiencias
interdisciplinarias
en su formación

+57 %

de las carreras
aumentó su
flexibilidad
curricular entre
2020 y 2025

TRAYECTORIAS UDD

MINORS

15 minors

DOBLES TÍTULOS Y MENCIONES

4 nuevos dobles
títulos en 2025

POSTGRADO ARTICULADO

8 magísteres
conectados
al pregrado

MICROCREDENCIALES

16 microcredenciales
disponibles para
estudiantes de
pregrado y postgrado

LIFELONG LEARNING

+110.000

alumnos en
programas de
Lifelong Learning

+1.400

diplomados
impartidos

+38.000

alumnos en
diplomados

+72.000

alumnos en
cursos y talleres

+230 %

de aumento en
los excedentes de
Lifelong Learning

IMPACTO Y FORTALEZA ACADÉMICA

Académicos referentes

Un cuerpo de profesores dedicado al dominio, la creación y la transmisión del conocimiento, que sostiene el estándar formativo y proyecta la propuesta académica.

+2.200

publicaciones
indexadas en WoS y
Scopus (2021-2024)

30

institutos y centros
de investigación

Programas con foco país

Programas académicos concentrados en temas prioritarios para el país en ámbitos donde la UDD puede hacer un aporte relevante.

57 %

de la producción
científica
con coautoría
internacional

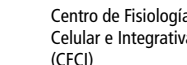
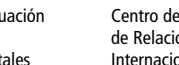
5

programas de
doctorado

Investigación con impacto

Investigación fortalecida que enriquece el proceso formativo, genera conocimiento innovador e impacta en la sociedad.

CENTROS E INSTITUTOS



ESTRECHA VINCULACIÓN ENTRE CLÍNICA ALEMANA Y UNIVERSIDAD DEL DESARROLLO (CAS-UDD)



LIFELONG LEARNING CAS-UDD

+1.600

publicaciones
CAS-UDD
(2021-2025)

+1.100

estudiantes
UDD en
actividades
académicas en
CAS (2025)

+50

cursos
vinculados
con la CAS
(2025)

+4.150

profesionales
en cursos
conjuntos
CAS-UDD

+2.200

profesionales
en diplomados
conjuntos
CAS-UDD

52 %

aumento de
programas
2025 respecto
a 2024

EMPRENDEDORA E INNOVADORA

+10.000

participantes en la academia de emprendimiento

+2.000

postulantes a Incuba y Acelera UDD

+3.800

proyectos en alianza UDD-Banco de Chile

+900

mentores certificados en emprendimiento escolar

35

patentes solicitadas 2021-2025



UDD Ventures

+1.300

startups apoyadas

N° 1

en aceleradoras de negocios según CORFO (2024)

RealiTec UDD

39

asignaturas con realidad virtual

15

softwares Realitec UDD

+9.740

asistentes a actividades del Centro de Innovación Docente (2021-2025)

+530

profesores en el diplomado en docencia universitaria (2021-2025)

+140

profesores en el diplomado de investigación en docencia universitaria (2022-2025)

+800

profesores capacitados en inteligencia artificial

Zigna UDD

16

microcredenciales

+70

cursos

+20.000

alumnos inscritos

+10.000

insignias digitales

CONECTADOS CON LA REALIDAD

Salud

Alianza Clínica Alemana · Hospital Padre Hurtado

Una red clínica única que integra formación, investigación, innovación y atención de pacientes en los mundos privado y público.



100 %

de los programas de pregrado con planes de estudio que incorporan aprendizaje experiencial

Investigación

Conocimiento con impacto

Centros e institutos que generan conocimiento relevante a partir de la interacción con la industria y la sociedad.

Empresas y mundo del trabajo

Aprendizaje experiencial

Los estudiantes aprenden en contextos reales: resuelven problemas de empresas y organizaciones, y trabajan con sus equipos durante su proceso formativo.

Interdisciplina

Formación interdisciplinaria

Programas formativos que, a través del trabajo interdisciplinario, abordan desafíos del mundo de la empresa y las organizaciones, como dLab y Semana i.

SEMANA i

2021-2025

+17.500

alumnos participantes

+750

desafíos abordados

+250

instituciones externas





UNA UNIVERSIDAD GLOBAL

75 %

de los titulados de 2025 tuvo una experiencia global

+210

programas de intercambio en 40 países

+190

cursos COIL con 79 universidades extranjeras

+180

cursos disciplinares en inglés (2025)

+4.000

estudiantes extranjeros de intercambio en la UDD hasta 2025

+12.700

alumnos UDD realizaron un programa en el extranjero hasta 2025

+16

programas de doble grado internacional

RESPONSABILIDAD E INFLUENCIA PÚBLICA

RESPONSABILIDAD PÚBLICA

59 %

de los estudiantes de pregrado en actividades formativas Vive UDD (2025)

+20.300

estudiantes en voluntariados y operativos

+1.000

estudiantes en el Programa de Formación de Líderes

Nº1

en THE Impact Rankings 2024; Nº2 en 2023 y 2025

DIVULGACIÓN



CÁTEDRAS



CONFERENCIA EXPONENCIAL



PARTICIPACIÓN E INFLUENCIA PÚBLICA

+53.500

apariciones en prensa entre 2021 y 2025





LA UNIVERSIDAD DEL FUTURO PARA
EL DESARROLLO DE CHILE

Identidad con propósito

Innovación, agilidad, libertad y espíritu emprendedor definen una forma propia de hacer universidad. Esa identidad moviliza a la comunidad UDD para anticipar desafíos y contribuir al progreso de Chile.





04.

**HACIA DÓNDE
VAMOS**



NUESTRA VISIÓN

La universidad del futuro para el desarrollo de Chile

A partir de una identidad propia, y con una mirada de futuro orientada al desarrollo de Chile, la Universidad del Desarrollo se proyecta como una institución innovadora y ágil, capaz de abordar los desafíos del siglo XXI y de liderar transformaciones relevantes desde la academia. A partir de un cuerpo de profesores referentes que balancea profundidad académica con una destacada experiencia práctica, de un equipo de gestión de excelencia y de un vínculo estrecho con organizaciones públicas y privadas, la Universidad contribuye de manera efectiva al desarrollo económico, social y cultural del país, poniendo foco en la formación de profesionales altamente competentes, con pensamiento crítico, mirada global, líderes, con actitud emprendedora y compromiso con su entorno, así como en el desarrollo y transferencia de conocimiento que aporta soluciones concretas a las necesidades de Chile.



LA UNIVERSIDAD DEL FUTURO PARA
EL DESARROLLO DE CHILE

Conectados con la realidad

Aprender mediante desafíos reales conecta la formación con las necesidades del país. Al colaborar con empresas, organizaciones y comunidades, nuestros estudiantes desarrollan capacidades para aportar al mundo del trabajo y al desarrollo de Chile.

NUESTRO DESAFÍO AL 2030

Consolidar un proyecto universitario innovador, cada vez más reconocido por su identidad y fortaleza académica, capaz de atraer talento, desarrollar el máximo potencial de los alumnos y generar impacto en Chile.

SERVIR A CHILE

Ampliaremos nuestra capacidad de transformar conocimiento e innovación en soluciones que mejoren la vida de las personas y contribuyan al desarrollo de Chile.

Fortaleceremos las redes y alianzas de las comunidades UDD para ampliar las oportunidades de colaboración y proyectar el impacto.

FORMAR PROFESIONALES

Profundizaremos la formación de profesionales con sólidos conocimientos disciplinares y capacidades para desenvolverse, liderar y contribuir en un mundo cambiante.

Enriqueceremos la experiencia universitaria y ampliaremos las trayectorias flexibles que abren oportunidades de aprendizaje y desarrollo a cada estudiante.

GENERAR CONOCIMIENTO E INNOVAR

Impulsaremos áreas académicas estratégicas e integraremos más disciplinas para generar conocimiento relevante frente a problemas complejos.

Potenciaremos la comunidad investigadora y la formación doctoral para ampliar la profundidad, calidad y proyección académica de la UDD.

A black and white photograph of two geologists in a field setting. The geologist in the foreground is wearing a wide-brimmed hat and glasses, looking down at a rock. The geologist in the background is also wearing a wide-brimmed hat and glasses, and is using a hammer to strike a rock. The background shows a rocky, hilly landscape with some trees.

LA UNIVERSIDAD DEL FUTURO PARA
EL DESARROLLO DE CHILE

Formación que transforma

El desarrollo de Chile depende del talento y el carácter de sus personas. La UDD forma profesionales íntegros, líderes con propósito y agentes de cambio capaces de desplegar su potencial al servicio del país.



05.

**LA ESTRATEGIA
2026-2030**

A black and white photograph of a woman with long dark hair, wearing a dark t-shirt, focused on working on a circuit board. She is using a soldering iron. The background is a laboratory or workshop with various equipment, including a microscope on a stand and a computer monitor. The lighting is soft, highlighting her concentration.

LA UNIVERSIDAD DEL FUTURO PARA
EL DESARROLLO DE CHILE

Una academia que impacta

Investigación aplicada, creación interdisciplinaria y colaboración transforman conocimiento en soluciones. Así, la academia UDD aporta evidencia, orienta decisiones y responde a desafíos concretos de Chile.

LA ESTRATEGIA EN UNA LÁMINA

VISIÓN

La universidad del *futuro* para el *desarrollo* de Chile

EL GRAN DESAFÍO

Consolidar un proyecto universitario innovador, cada vez más reconocido por su identidad y fortaleza académica, capaz de atraer talento, desarrollar el máximo potencial de los alumnos y generar impacto en Chile.

SIETE OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

01

Innovación,
Globalización
y Excelencia
Académica

02

Academia UDD

03

Vinculación
con el Medio

04

Identidad, Cultura
UDD y Personas

05

Transformación
Digital e
Inteligencia
Artificial

06

Experiencia y
Campus UDD

07

Sostenibilidad
Financiera

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

Una agenda anual de iniciativas estratégicas.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

01. Innovación, Globalización y Excelencia Académica

Actualizar permanentemente la oferta académica para continuar diferenciando y fortaleciendo un proceso formativo de excelencia, con una mirada global, que refleje la identidad UDD y transforme el talento en profesionales para el mundo laboral y el emprendimiento del siglo XXI.

HACIA 2030

Un pregrado consolidado por su propuesta de excelencia e innovación, que atrae talento, desarrolla su máximo potencial y lo prepara para trabajar en cualquier lugar del mundo.



OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

02 . Academia UDD

Avanzar hacia una academia sintonizada con los desafíos del país, con una investigación fortalecida que enriquezca el proceso formativo, genere conocimiento relevante y consolide a la Universidad como un referente académico.

HACIA 2030

Una academia que sea referente, con profesores de excelencia y una investigación que aporte a los desafíos de Chile.





OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

03. Vinculación con el Medio

Convertir a la UDD en la universidad más conectada con el mundo del trabajo, las organizaciones y las empresas.

HACIA 2030

Una universidad reconocida por generar impacto en su conexión con la sociedad, la industria y el mundo laboral.



OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

04. Identidad, Cultura UDD y Personas

Profundizar la identidad UDD y alinear la cultura interna, asegurando un equipo humano, procesos y metodologías de trabajo orientados al cumplimiento de la promesa institucional.

HACIA 2030

Una universidad reconocida por su propuesta y sello propio, con una comunidad académica comprometida con la promesa institucional.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

05. Transformación Digital e Inteligencia Artificial

Integrar el uso de tecnologías digitales e inteligencia artificial en los procesos de enseñanza-aprendizaje, en la experiencia de la comunidad universitaria y en sus procesos de gestión.

HACIA 2030

Una universidad que pone la tecnología al servicio de las personas y de los estudiantes.



OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

06 . Experiencia y Campus UDD

Desarrollar la infraestructura, el equipamiento y los sistemas de información para enriquecer la experiencia universitaria y consolidar uno de los mejores campus de Chile.

HACIA 2030

Una experiencia universitaria en los campus que complementa y potencia el proceso formativo.



OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

07. Sostenibilidad Financiera

Desarrollar un plan de largo plazo para el despliegue de la estrategia, a través de una priorización rigurosa de los recursos y la generación de nuevas fuentes de financiamiento.

HACIA 2030

Una gestión financiera que permita proyectar y sostener el proyecto académico y su estrategia en el largo plazo.



A large group of young people, likely students, are posing for a group photo in front of a large industrial building with the word "TESLA" on its side. The group is arranged in several rows, with some people kneeling in the front. They are wearing various casual clothing, and some have lanyards. The sky is overcast with heavy clouds. The overall tone is professional yet approachable, highlighting international collaboration.

LA UNIVERSIDAD DEL FUTURO PARA
EL DESARROLLO DE CHILE

Conectados con el mundo

Una formación global que amplía perspectivas, redes y oportunidades. Preparamos personas capaces de colaborar más allá de las fronteras y traer a Chile conocimiento, innovación y soluciones nacidas del intercambio internacional.

UNA ESTRATEGIA QUE SE GESTIONA

El Plan se despliega mediante iniciativas estratégicas, un modelo de seguimiento y un sistema de indicadores que permiten orientar las decisiones y mantener activa la visión institucional.

01 PRIORIZAMOS

Los objetivos se traducen en iniciativas estratégicas priorizadas, con resultados esperados, responsables y plazos definidos.

02 IMPLEMENTAMOS Y MONITOREAMOS

Cada iniciativa cuenta con una hoja de ruta e indicadores. Su avance se monitorea, identificando logros, alertas y decisiones requeridas.

03 EVALUAMOS Y DECIDIMOS

La gobernanza del plan revisa los avances, define ajustes y mantiene la ejecución alineada con los objetivos institucionales.

MEDIMOS EL AVANCE EN DOS NIVELES

Indicadores institucionales

Evalúan la evolución de largo plazo de la Universidad y el cumplimiento de los objetivos estratégicos.

Indicadores de las iniciativas

Monitorean la ejecución y los resultados de la agenda estratégica de corto y mediano plazo.

POSICIONA EL ESTILO MINI EN EL BIOBÍO



J O V E N T +
C R E A T I V

Participación
en actividades
académicas
universitarias

Más opciones
de personalización
de los vehículos
ext/int.
Artística

TRAYOR
Posicionamiento
de marketing
en espacios
urbanos

Descuento
Para
Jóvenes
Universitarios

Video en lin-
teah y insta-
gram

Posicionamiento
en locales
musicales

Branding en
Universidades

DIAS
+
TEST
DRIVE

Evento de
creatividad
al público

Participación
en eventos
al aire libre
con charcos

INFLABLE
GIGANTE DE
MINI COOPER.

Inmersión
mañana en
ADS

Colaboración
con influencers

Participación
en eventos
deportivos

LA UNIVERSIDAD DEL FUTURO PARA
EL DESARROLLO DE CHILE

Ecosistema emprendedor

La UDD convierte problemas en oportunidades y las ideas en soluciones. Al cultivar una actitud emprendedora en estudiantes, académicos y egresados, impulsa la innovación y el valor para Chile.

SEMANA U
08, 09 y 10 Octubre



Ernesto Silva B.
Universidad del Desarrollo

06.

**LA UDD AL
2030**

CÓMO SE VE LA UDD EN 2030

2030 — Una universidad más global, innovadora y conectada con el mundo del trabajo, reconocida por su identidad, la calidad de su quehacer académico y su contribución efectiva al desarrollo de Chile.





